



## التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسئولية الاجتماعية في منظمات الأعمال المعاصرة (دراسة حالة لتجارب عربية وعالمية رائدة)

د / عثمانى أحسين جامعة أم البوقي – الجزائر، أ، عفاف حمادى جامعة عباس لغورو - خنشلة الجزائر

د / يزيد تقرارت جامعة أم البوقي – الجزائر، د، بخوش وليد

### ملخص البحث:

أدركت منظمات الأعمال أن استمرارها في السوق العالمي مرهون بمدى التزامها بمسؤوليتها الاجتماعية والبيئية. لهذا يهدف بحثنا إلى معرفة دور التكنولوجيا الخضراء كأحدى آليات إستراتيجية التنمية الخضراء في تفعيل المسئولية الاجتماعية بمنظمات الأعمال. بتسليط الضوء على بعض التجارب العالمية. على اختلاف إمكاناتها وثقافاتها وجغرافيتها. من خلال بعض الشركات العالمية التي استخدمت التقنية الحديثة في تقديم حلول ومنتجات تقنية تراعي البعد البيئي ويستند هذا البحث على أهمية المسئولية الاجتماعية تجاه البيئة والمجتمع. بأدخال سياسة التقنية الخضراء بالأعمال اليومية للمنظمات. التي من شأنها أن تساعدها على توفير الطاقة، حماية البيئة، التقليل من التكالفة، زيادة الإنتاجية. وقد استخدم المنهج الوصفي التحليلي في الدراسة دون الوقوف عند الأرقام كثيراً. وتوصلنا إلى أن هناك علاقة ارتباط موجبة قوية بين مسارات التكنولوجيا الخضراء المتمثلة إلغاء مفهوم النفايات. إعادة مفهوم تصميم المنتج. وضوح العلاقة بين السعر والكلفة. جعل التوجه البيئي مربحاً وأبعد المسؤولية الاجتماعية للشركات وأن تطبيق التقنية الخضراء يتطلب البنية التحتية الملائمة القادره على مواكبة التقدم التكنولوجي الهائل ثم الإداره الراسده مع ما يتطلبه ذلك من كفاءه الرأسمالي البشري في توظيفه المعلومة. الأمر الذي يحقق ترشيد في الطاقة وتغيير في أنماط الاستهلاك. استحداث الوظائف الخضراء. غير أن العائق الأكبر الذي يحول دون تحقيق ذلك يكمن في تكلفتها الباهظة مما يطرح إشكالية تمويلها من جهة ومن جهة أخرى استعداد الدول المتقدمة لنقل التكنولوجيا للدول النامية.

### الكلمات المفتاحية:

تكنولوجيا الخضراء، المسئولية الاجتماعية، منظمات الأعمال، التنمية الخضراء.

## مقدمة:

في ظل التحولات التي يشهدها العالم الاقتصادي وتداعيات اقتصاد المعرفة، ظهرت تحديات جديدة بالنسبة لمنظمات الأعمال تتمثل في الدور الاجتماعي والبيئي الذي يمكن أن تمارسه، فعلى المستوى التحليل الكلي، فالطلب الكلي والعرض الكلي يعتمدان على المفاهيم البيئية والاستدامة، كما أن المنظومة الاقتصادية لا تعتمد على الإنتاج والاستهلاك والتوزيع فقط، بل أضيف لها المخلفات، وعلى مستوى التحليل الجزئي أصبح جهاز الثمن لا يعكس التكلفة الحقيقية إلا بتضمينه التكاليف الاجتماعية ومعرفة الآثار والتكاليف الخارجية، فكان لزاماً على قطاع الأعمال على اختلاف منظماته العامة أو الخاصة الراغبة في الاستمرار في السوق المحلي وال العالمي، أن تدرج وبشكل تدريجي ومتواصل الاعتبارات البيئية في استراتيجياتها ومحططاتها بعيدة المدى، فيما يحقق المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع والبيئة، ذلك أن حماية البيئة والمحافظة عليها أصبحت إحدى أهم سمات النظام الدولي الجديد حيث تحتل المعايير البيئية موقعاً متميزاً في الاتفاقيات الدولية المختلفة، وأصبحت مراعاة وتطبيق هذه المعايير من أهم الشروط التصديرية للعديد من الأسواق العالمية.

وما شجع هذا التوجه هو النداء العالمي للدول لخفض الكربون واعتماد تكنولوجيا جديدة لخفض وإعادة الاستخدام والتدوير، وهذا ما جعل الكثير من الشركات والحكومات تتوجه إلى تقليل اعتمادها على النفط في اقتصادها إلى الحد الأدنى، بينما تركز اهتمامها على الطاقة المستدامة والتكنولوجيا الخضراء، كتطبيق تقني لحماية البيئة، ومدى مساهمة الحلول التقنية في الحد من انبعاثات الكربون والاحتباس الحراري، فأقيمت المؤتمرات والمعارض وورش العمل لهذا الغرض، كخطوة لتفعيل مفهوم التكنولوجيا الخضراء، كما قامت مجموعة من الشركات العالمية الكبيرة في مجال تقنية المعلومات بتقديم حلول ومنتجات تقنية تحقق خفض التكاليف وتقليل موارد الطاقة وطريقة الاستخدام الأمثل لها وتراعي البعد البيئي، مما يفتح الباب واسعاً لجيل جديد من المشاريع ومجال البحث والتطوير لا يضاهى في التاريخ المعاصر، ومع ذلك فإن الكثير من المنظمات، لازلت لا تولي اهتماماً كبيراً بكل ما يتعلق بحماية البيئة وحماية مواردها، على الرغم من أن مراعاة الجوانب البيئية ببني التقنيات الحديثة الخضراء يعد ركيزة أساسية لزيادة قدرتها التنافسية وتعظيم ربحيتها، من خلال ما تسهم به في القضاء على التلوث وتطوير الأداء البيئي، إضافة إلى التقليل من التكلفة وتخفيض معدلات الحوادث، فضلاً عن زيادة كفاءة العاملين ورفع مستوى أدائهم، كما أن احترام البيئة والحفاظ عليها يحسن من سمعة المؤسسة وصورتها وزيادة قدرتها على اكتساب أسواق جديدة ومستهلكين جدد.

إشكالية البحث: يظهر في بدء الأمر أن اعتماد منظمات الأعمال على قدراتها التكنولوجية كان من أجل مشكلاتها البيئية، حيث كانت تعتقد أن هي الحل لكل المشكلات، إلا أنها سارت بهذه التكنولوجيا الملوثة إلى بعد حدود جراء استعمالها للتكنولوجيا متطورة وعالية النفايات، بالمقابل القليل من المساهمات في التكنولوجيا قليلة التلوث، حيث تمثل لمعالجة التلوث بعد وقوعه بدلاً من الوقاية منه من حيث المبدأ، ما حتم عليها وضع فلسفة وآليات عمل تدمج بين



تحقيق الاستقرار البيئي والالتزام بمسؤوليتها الاجتماعية والأخلاقية ولعل أهم أدوات هذا الدمج هي التقنية الخضراء، وهنا كان التساؤل الذي يطرح نفسه: كيف يمكن للتكنولوجيا الخضراء كأحدى آليات إستراتيجية التنمية الخضراء تفعيل المسؤولية الاجتماعية والبيئية في منظمات الأعمال؟

## التساؤلات الفرعية:

- ✚ أهمية التكنولوجيا الخضراء في زرع ثقافة المسؤولية الاجتماعية وتحقيق أبعادها بمنظمات الأعمال!،  
✚ ما الذي يحول دون التوسيع في استخدام التقنية الخضراء بمنظمات الأعمال!،  
✚ كيف يمكن دفع منظمات الأعمال لتبني أسلوب التقنية الخضراء لأداء دورها الاجتماعي والبيئي والأخلاقي وتحقيق التنمية الإستراتيجية الخضراء!،  
✚ إلى أي مدى يتم استخدامها التقنيات الخضراء بمنظمات الأعمال الغربية والعربية! وما الدرس المستفاد من تجارب هذه المنظمات.
- أهمية الدراسة: تكمن أهمية الدراسة في كونها تسلط الضوء على أهمية التكنولوجيا الخضراء ودورها الفاعل في حماية البيئة ومراعاة أبعاد المسؤولية الاجتماعية في عملية تحقيق التنمية المستدامة على جميع الأصعدة سواء المحلية أو الوطنية والعالمية.

## أهداف الدراسة:

- ترمي هذه الورقة البحثية إلى تحقيق الأهداف الآتية:  
✚ التعرف على أهم آليات التكنولوجيا الخضراء والمسؤولية الاجتماعية، نظراً لقلة الدراسات العربية في هذا المجال،  
✚ الاستفادة من التجارب، للفت انتباه منظمات الأعمال في الدول النامية والوطن العربي بشكل خاص إلى أهمية الاستثمار في طلبة التكنولوجيا الخضراء آلية لتوجيه الموارد لخدمة المجتمع بما يساعد في توفير الطاقة، وحماية البيئة، والتقليل من التكلفة، وزيادة الإنتاجية،  
✚ توضيح دور التقنية الخضراء في تحقيق عملية التنمية المستدامة المحلية مع ضرورة الالتزام بمعايير المسؤولية الاجتماعية،  
✚ البحث عن سبل إقناع المؤسسات عامة والجزائرية بشكل خاص بتبني دورها الاجتماعي بتطبيق آليات التكنولوجيا الخضراء عن طريق مدخل عرض بعرض التجارب الرائدة في هذا المجال.

## منهج الدراسة

لعلاج إشكالية البحث السابقة اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي، الذي يصف الظاهره ويحلل أسبابها وأثارها دون أن يقف عند الأرقام كثيراً، حيث اتخذ البحث في استقاء المعلومات، عن التكنولوجيا الخضراء المسؤولية الاجتماعية في هذه الدراسة من المصادر العالمية المنشورة على صفحات الأنترنت والأدبيات المختلفة، كالكتب، والبحوث المنشورة.

## خطة الدراسة

من أجل تغطية جوانب الدراسة اعتمدنا خطة من ثلاث محاور:

- I. التأصيل النظري للتكنولوجيا الخضراء،
- II. المسؤولية الاجتماعية،
- III. المسؤولية الاجتماعية لشركات التكنولوجيا الخضراء في ظل العولمة . عرض تجارب عالمية.

## المحور الأول: التأصيل النظري للتكنولوجيا الخضراء

### أولاً: مفهوم التكنولوجيا الخضراء

لقد سمعنا على الأرجح عن الأبنية الخضراء والشركات الخضراء والمنتجات الخضراء، وبالخضراء نعني كل ما هو صديق للبيئة، لكن لم نزل نسمع مؤخراً عن التكنولوجيا الخضراء، فما هي بالضبط؟ وما المفاهيم المرتبطة بها؟ ما القائدة منها، وما الأهداف التي تصبو لتحقيقها؟ وما الذي يجعل التكنولوجيا خضراء، وما هي أوجه استخدامها؟

#### ١. نشأة مفهوم التكنولوجيا الخضراء:

شهدت التكنولوجيا الخضراء نمواً في ستينيات القرن الماضي، كردة فعل على الأسعار المرتفعة للنفط، والإدراك الواسع النطاق بأن الوقود الأحفوري، قد ينضد قريباً، أصبحت بذلك الاستدامة البيئية والتكنولوجيا الخضراء سريعاً أمرين متربطين، يشكلان طريقة لا تضمن فقط الحصول على عالم أكثر نظافة بل أيضاً الحصول على حضارة تميّز بالاستدامة الذاتية ولا تستنزف نفسها بيئياً.

وقد ظهرت هذه التكنولوجيا التي يسميهما البعض بالـ“التكنولوجيا النظيفة”. بشكل أوضح في عام ١٩٩٢م، عندما قامت شركة (Energy Star) بعمل شعار (EPA) الذي كان يظهر عند بداية تشغيل أي جهاز كمبيوتر وهو يعني كفاءة استهلاك الطاقة في هذا الجهاز، ومن ثم قامت العديد من الشركات بتبني هذا النوع من التقنيات وبدأت بطرح برامج تساعد أجهزة الكمبيوتر على التقليل من استخدام الطاقة الكهربائية، قدر الإمكان لحفظها على البيئة.

المستدامة، المهد الرئيسي من تبني هذه التقنية لأجل تقليل المواد القابلة للاشتعال في البيئة، رفع فعالية الطاقة خلال دورة حياة المنتج، ورفع قابلية إعادة التدوير، وقابلية التحلل الحيوي للمنتجات الهاكلة ومخلفات التصنيع.

## ٢- تعريف التكنولوجيا الخضراء والمظاهيم المرتبطة:

أ. تعريف التكنولوجيا الخضراء: تختلف تعريفات التكنولوجيا الخضراء باختلاف المظاهيم المرتبطة بها ويمكن ذكر بعضها على سبيل المثال لا الحصر كالتالي:

التعريف الأول: هي التكنولوجيا التي تتصرف بصدقاتها الحميمة للبيئة، وتهدف لتحقيق تنمية مستدامة في البلدان عن طريق تصاميم وابداعات تقنية حديثة تحافظ على البيئة ومصادرها الطبيعية، وتقلل من استخدام الطاقة التي تولد عنها طاقات حرارية ضائعة، أو إشعاعات كهرومغناطيسية مضرية، وابعاث لغازات سامة هائلة كأكسيد الكربون والنتروجين والكبريت والعناصر الثقيلة المعروفة بقوتها السمية، كما أنهم انتقلوا لاستخدام مواد غير خطيرة في التصنيع ويمكن إعادة تصنيعها أو قابلة للتحلل، لتقليل نسبة النفايات المتراكمة بشكل كبير بيئياً.

التعريف الثاني: هي التكنولوجيا المحافظة على البيئة من خلال اعتماد تقنيات وسلوكيات صديقة للبيئة أو بمعنى آخر هي المنتجات والممارسات والتقنيات والخدمات التي تتم بأقل أو دون تأثير على البيئة الخضراء، يشمل ذلك صناعة واستخدام أجهزة الحاسوب والهاتف النقال وما يتبع ذلك من أجهزة وبرامج وأدوات بكفاءة عالية مع الأخذ بعين الاعتبار المحافظة على بيئة نظيفة خالية من مخلفات التقنية غير المضيدة.

التعريف الثالث: هي أداة للإدارة البيئية الإستراتيجية تهدف إلى خفض الملوثات في العملية الإنتاجية منذ بدايتها وذلك من خلال تطويرها، وتحديد نوعية المواد الخام والطاقة المستخدمة، واستخدام الابتكارات قليلة التكلفة التي تعمل على خفض المخلفات ومن ثم تجنب الحاجة إلى معالجتها مستقبلاً.

التعريف الرابع: يعتمد التكنولوجيا النظيفة على مبدأ الكفاءة البيئية *Ecoefficiency* ويعني قدرة المشاريع على إنتاج سلع وخدمات بأسعار تنافسية وبجودة عالية لتشبع الحاجات الإنسانية وتحقق جودة الحياة وفي نفس الوقت قادرة على تقليل الآثار السلبية المصاحبة لعملية الإنتاج وكذلك ترشيد استهلاك الموارد وتخفيض التكاليف.

التعريف الخامس: التكنولوجيا الخضراء تتم بأخذ التكنولوجيا لتحسين الأداء البيئي للمنتجات والعمليات التشغيلية قبل وأثناء وبعد مراحل التصنيع.

مما سبق يمكن القول: أن التكنولوجيا الخضراء هي أداة للإدارة الإستراتيجية الخضراء التي تعتمد على قدرة المشاريع في إنتاج سلع وخدمات بأسعار تنافسية وبجودة عالية باستخدام الابتكارات والتصاميم والإبداعات التقنية الحديثة التي تقلل من استخدام الطاقة وخفض

# التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية

الملوثات البيئية باستخدام مواد غير خطيرة في التصنيع ويمكن إعادة تدويرها أو قابلة للتحلل، وتجنب الحاجة إلى معالجتها مستقبلاً. الأمر الذي يحسن من الأداء البيئي للمنتجات والعمليات التشغيلية قبل وأثناء وبعد مراحل التصنيع ويحقق التنمية المستدامة.

بــ المفاهيم المرتبطة بالــ التكنولوجيا الخضراء: نتطرق إلى بعض المفاهيم المتعلقة بالــ التكنولوجيات التي لها دور في المسؤولية الاجتماعية للشركات، كــ الآتي:

 **التكنولوجيا البيئية:** وهي مجموعة من التقنيات تسمح للحد من الآثار البيئية المترتبة عن النشاط الإنساني. وتهدف إلى تحسين استهلاك الموارد الطبيعية وخصوصاً الطاقة، وهو مفهوم نسبي وتطورى حيث يمكن تطبيقها في العديد من القطاعات مثل: إدارة المياه، إدارة النفايات، الإنبعاثات الغازية، جودة الهواء، معالجة التربة والطاقة، التحكم في الطاقة والطاقات المتعددة.

كما أن التكنولوجيا البيئية يمكن أن تتضمن تقنيات ليست مختصة بالبيئة، فــ التكنولوجيا إدارة المياه مثلاً هي تكنولوجيا بيئية لكنها ترتكز على مجموعة من التقنيات الإلكترونية، الميكانيكية أو الكيميائية غير متخصصة.

 **التكنولوجيا النظيفة:** يشير إلى صنف خاص من التكنولوجيا البيئية التي تتضمن حلول في المصدر وليس عند نهاية العملية وتعلق باستباق التلوث والتبيذير في الموارد الطبيعية، التي هي أحسن من معالجة الأضرار التي تخلفها ممارسة الأنشطة، مفهوم الوقاية أمر أساسي في مفهوم التكنولوجيا النظيفة والمفهوم العكسي والتي تتعلق بنهاية عملية الإنتاج للحد من الآثار *ou bout de chaîne*، هو تكنولوجيا نهاية السلسلة البيئية السلبية.

 **التكنولوجيا الخضراء:** تكون مرجع ليس فقط للأهداف البيئية لكن لكل أهداف المسؤولية الاجتماعية في أنماط الإنتاج والاستهلاك، هذا التعبير للتكنولوجيا المسؤولة غير واضح نوعاً ما، لكنه تعبير مجازي فقط فليست التكنولوجيا التي يمكن أن تكون مسؤولة اجتماعياً، لكن مجموعة عمليات الإبداع وانتشارها في المؤسسة، غير أن هذا المصطلح قد يكون مختصاً مفيداً للتعبير عن التكنولوجيا لما تكون في خدمة المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات<sup>٩</sup>.

## ٣. أهداف وفوائد التكنولوجيا الخضراء:

أــ **أهداف التكنولوجيا الخضراء:** يمكن حصر الأهداف التي تسعى إليها التكنولوجيا الخضراء فيما يلي:

 إيجاد طرق لإنتاج تكنولوجيا في الطرق التي لا تضر أو تستنزف الموارد الطبيعية للأرض،  
 عدم استنزاف الموارد الطبيعية للتكنولوجيا الخضراء تعنى المصدر البديل للتكنولوجيا ،

 التقليل من استخدام الوقود وتوقع أقل الأضرار التي تلحق بالحيوانات والإنسان والنبات<sup>٩</sup>.

 الحد من استخدام المواد الخطيرة،  
 زيادة كفاءة استخدام الطاقة من خلال زيادة عمر المنتج،  
 تشجيع إعادة التدوير لمخلفات المصانع،

- استخدام الطاقة في مجال الحوسبة وتطوير تكنولوجيا الحاسوب الآلي صديقة للبيئة تشمل كفاءة استخدام الطاقة لأجهزة الحاسوب.
- بـ. فوائد التكنولوجيا الخضراء: للتقنية الخضراء فوائد عدّة ذكر منها على سبيل المثال لا الحصر الآتي:
  - عدم تلوث البيئة أو الإضرار بها وبالتالي الحفاظ عليها.
  - تلبية حاجة المجتمع والمستهلك من دون استنفاد الموارد البيئية الطبيعية وخصوصاً الناضبة أو غير المتتجدة منها.
  - المحافظة على البيئة ومواردها الطبيعية للأجيال القادمة.
  - التوفير والتقليل في مواد الخام الازمة في التصنيع مما يؤدي إلى تقليل تكلفة التصنيع.
  - والتوفير في احتياجات الطاقة سواء في التصنيع أو استخدام التخلص من المنتج مما يؤدي إلى التوفير في تكلفة الطاقة في التصنيع أو الاستخدام من قبل المستهلكين.
  - إعادة تصنيع المواد والمخلفات الأمر الذي يقلل من الاحتياج إلى مصادر وماد خام جديدة.
  - تحقيق الجدوى الاقتصادية وتحسين أداء النظام واستخدامه. مع الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية .<sup>١١</sup>

## ثانياً: أنواع التكنولوجيا الخضراء ومسارات عملها:

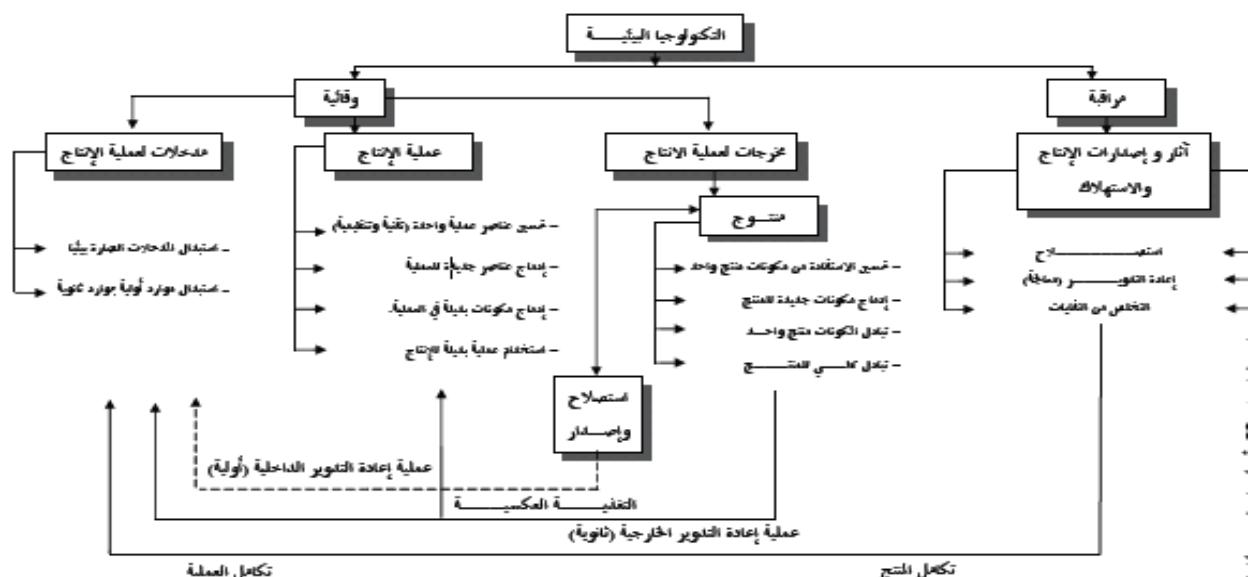
### ١- أنواع التكنولوجيا الخضراء:

هناك نوعين من التكنولوجيا الخضراء: التكنولوجيا المراقبة والتكنولوجيا الوقائية. وكل نوع له دور في تحقيق المسؤولية الاجتماعية. يأتي على شرح كل منهما والمقارنة بينهما فيما يلي:

أ. التكنولوجيا المراقبة **المضافة**: التي يطلق عليها البعض التكنولوجيا النظيفة، الآمنة بيئياً **Clean Up Technology**. هي عبارة عن أدوات تضاف إلى الأساليب الفنية أو إلى المنتجات الموجودة بطريقة تقلص الأضرار البيئية المرتبطة بالإنتاج أو الاستهلاك يتمثل الهدف منها في إزالة التلوث، وهذا بمعالجة الملوثات الناتجة عن نشاط المؤسسة بعد عملية الإنتاج<sup>١٢</sup>. حيث تعيد تدوير الكثير من المخلفات والمنتجات وتعامل معها بطريقة أكثر قبولاً من التكنولوجيات البديلة الأخرى، ويستخدم هذا النوع من التكنولوجيا عندما لا تستخدم الموارد بكفاءة، مما يتسبب في وجود، كما تتضمن خفض الضرر البيئي من خلال تعديل أو مخلفات وفضلات بسبب عدم الكفاءة المصاحبة للعمليات التشغيلية اليومية<sup>١٣</sup>. إضافة إجراءات للحد من التلوث في نهاية العملية الإنتاجية أو ما يطلق عليه التكنولوجيات عند المصب **Technologies pipes of End** أو تكنولوجيا التحكم في التلوث، التي تشكل مجموعة من ردود الأفعال التي يتم اتخاذها كاستجابة بوجود الأضرار البيئية بالفعل، وتعنى بأزالة المواد المضرة الناتجة عن الانبعاثات والمخلفات السائلة ومعالجتها أو التخلص منها بطريقة آمنة وصحية<sup>١٤</sup>.

## **الเทคโนโลยيا الخضراء كآلية لتفعيل المسئولية الاجتماعية**

## الشكل رقم :١: أصناف التكنولوجيا الخضراء



*Source: René kerem, Tim Flitton, Eco-innovation from an innovation dynamics perspective, deliverable 1 of MET project UNIL-MERIT, 2007, P. 19.*

جـ- التمييز بين التكنولوجيا الوقائية والتكنولوجيا المراقبة: من أجل توضيح الفرق بين التكنولوجيا المراقبة والوقائية وضع [سيسييل باتريس وآخرون] الجدول التالي الذي يبين مقارنة

**الدول رقم ١: مقارنة بين التكنولوجيات الخضراء المعاقة والوقائية**

العيار	تكنولوجيا مراقبة	تكنولوجيا وظيفية
الإنتاجية الإجمالية	تخفيض الإنتاجية	إمكانية زيادة الإنتاجية
تكليف الإنتاج	مرتفعة	إمكانية تخفيض التكاليف
تكلفة الاستثمار	ضعيف	مرتفع
زيادة التكاليف الثابتة	عموماً لا	ممكن
تكلفة الحصول على المعرف	ضعيفة	مرتفعة
تكلفة التعديل وإعادة التركيب	ضعيفة	مرتفعة



ضعيفة	مرتفعة	التوافق في المؤسسة
مرتفع	ضعيف	الخطر الاقتصادي
إمكانية أن تكون وحيدة	جيءة	الوضعية في أسواق التكنولوجيات البيئية
ميزات تنافسية ممكنة في المستقبل	اتجاه نحو الضعف	التنافسية الدولية

L'innovation-Source : Cécile Patris, Gérard Valenduc, Françoise Warrant, technologique au service du développement durable, Rapport de la recherche, , Fondation Travail-Université asbl, recherche Travail & Technologies Centre de 2001, P : 29. Namur, Belgique,

ما سبق يتبيّن لنا أن التكنولوجيات المراقبة عديمة الأهمية مقارنة بالتقنيات الوقائية. هذا الأمر قد يكون حقيقة باعتبار أن التكنولوجيا المراقبة في المؤسسات تؤدي إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج دون الزيادة في المخرجات بشكل معترض. ومن الممكن أن تضر حتى بالنوعية. كما أن تنافسية المؤسسات تصبح مهددة. فهناك دراسات في ألمانيا بيّنت أن الاستثمار في التكنولوجيات المنظفة التي تتم عند إصدارات الإنتاج والاستهلاك أي بعد القيام بعملية الإنتاج بواسطة الاستصلاح وإعادة التدوير والتخلص من النفايات لا تغير في الواقع التنافسي للمؤسسات في الأسواق العالمية لأن وزنها ضعيف بين مجموعة العوامل التي من شأنها أن ترفع تنافسية المؤسسات. وفي المقابل نجد أن التكنولوجيات الوقائية بأمكانها أن تساهم في التخفيض في تكلفة الإنتاج والرفع في الإنتاجية. وهي أكثر اقتصادية للموارد وأكثر ثقة وأكثر حداثة. وضمن في نفس الوقت أحسن إنتاجية لرأس المال والعمل. كما أن الميزة التنافسية التي تكتسبها المؤسسات تكون عوائدها أكبر من تكلفة الالتزام بالقوانين البيئية. لكن عندما ننظر إلى مجمل الصناعة والاقتصاد نجد أنها ليست استثناء ولكن مكمليان لبعضهما البعض خاصة على المدى القصير .<sup>١٦</sup>

### ثالثاً: مسارات التكنولوجيا الخضراء و مجالات استخدامها

للتصدي بفعالية للآثار البيئية على نحو شامل. يجب أن يتبني المجتمع سياسة تجمع دوره حياة تكنولوجيا المعلومات صديقة للبيئة من خلال الاستقرار البيئي على أربعة مسارات تكميلية كالتالي:

١- المسار الأول: الاستخدام الأخضر Green Use: ويركز على الحد من استهلاك الطاقة من أجهزة المختلفة ونظم المعلومات الأخرى. فضلاً عن استخدامها بطريقة سلية بيئياً. حيث تعمل تقنية المعلومات على مساعدة الحكومات والشركات على استخدامها بطريقة مسؤولة من خلال اعتماد

## **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

تقنيات تقتصر الطاقة وذلك من خلال شراء معدات الالزمة أو اعتماد سلوكيات تعزز الاستخدام الذكي للطاقة.

٢. المسار الثاني: التخلص الأخضر أو التخلص الآمن: *Green Disposal*: ويشمل تجديد وإعادة استخدام المنتجات والأجهزة القديمة وإعادة تدويرها بشكل صحيح. والتخلص الآمن من المخلفات البيئية.

٣. المسار الثالث: التصميم الأخضر: *Green Design*: ويركز على تصميم مكونات الطاقة بكفاءة وأمان بيئي.

٤. المسار الرابع: التصنيع الأخضر: *Green Manufacturing*: يركز على تصنيع المواد الخام والمكونات الإلكترونية والحواسيب وغيرها من الأنظمة الفرعية المرتبطة بدون أدنى تأثير بيئي<sup>١٧</sup>.

## **المحور الثاني: المسؤولية الاجتماعية**

### **أولاً: مفهوم المسؤولية الاجتماعية**

لقد ظهرت المسؤولية الاجتماعية في ظروف اتسمت بزيادة حدة المشاكل التي لحقت بالمجتمع وأثرت في أداء المنظمات بشكل عام. وكان لهذا التأثير الدافع القوي نحو تبني المؤسسات هذا المفهوم الذي ينصب بالأساس في خدمة الفرد. وضمان سلامة البيئة ولما كانت المسؤولية الاجتماعية جوهر عمل كل المؤسسات باختلاف أنواعها. أدى ذلك إلى تنوع الجوانب التي تتناولها والتعريف التي أعطيت لها.

#### **١. التطور التاريخي لمفهوم المسؤولية الاجتماعية:**

لقد تطور مفهوم المسؤولية الاجتماعية بشكل ملحوظ وبالضبط عام ١٩٥٠، حيث ظهر اتجاه قوي أخذ مكانه في المجتمعات الرأسمالية. يدعو إلى ضرورة التزام المؤسسات تجاه المجتمع الذي تتعامل معه. فأصبحت الإدارة مسؤولة ليس فقط عن تحقيق الكفاءة الاقتصادية لأنشطة المؤسسة عبرها عنها بواسطة مؤشر الربحية. ولكن أيضاً بما يجب أن تؤديه المؤسسة اتجاه المشاكل الاجتماعية المتربعة عن أداء تلك الأنشطة الاقتصادية<sup>١٨</sup>.

كما فرضت المسؤولية الاجتماعية نفسها بقوة في محيط العلاقات الاقتصادية الوطنية والدولية. فمن ناحية أثارت ردود أفعال المناهضين للعولمة منذ منتصف التسعينيات خاصة بعد قيام منظمة التجارة العالمية (WTO) الصدى العميق لدى الشركات متعددة الجنسيات حول دورها ومسؤوليتها الجديدة في تنامي ظاهرة الفقر والإقصاء نتيجة التطبيقات الصارمة لتحرير التجارة الدولية. فترسخ بذلك مفهوم المسؤولية الاجتماعية في أول ظهور له في الدول الصناعية الكبرى التي تحاضن كبريات الشركات الصناعية العملاقة التي توفر عشرات الآلاف من العاملين

وستهلك كميات هائلة من المواد، وتؤثر تأثيراً مباشراً على البيئة وحياة المجتمعات التي تعمل فيها.

ومن ناحية ثانية أعادت منظمات دولية غير حكومية مثل المنظمة الدولية لأصحاب الأعمال التي تضم ١٣٧ اتحاد فيدرالي وطني لأصحاب الأعمال في ١٣٢ دولة تقييم أنشطتها والتدقيق في مواصفات إنشائها للتذكير أعضائها بمسؤولياتهم الأساسية كممثلين للقطاع الخاص وكمرز لاقتصاديات السوق في عصر العولمة<sup>١٩</sup>.

وهذا ما جعل منظمات الأعمال في العقد الأخير تظهر مسؤولياتها الاجتماعية بشكل أكثر جدية في إدارة استراتيجياتها والتقارير الاجتماعية لأصحاب العمل فضلاً عن إبرازه عبر مسميات مختلفة تشير جميعها لمفهوم ذاته منها: المساعلة الاجتماعية Corporate Social Responsibility، الأخلاق التنظيمية Corporate Ethics، الموطننة التنظيمية Corporate Accountability، الالتزامات التنظيمية Corporate Obligations، Citizenship

وقد ظهر هذا المفهوم في الأدبيات المتعلقة بمنظمات الأعمال في الستينيات من القرن الماضي من خلال كتاب المسؤولية الاجتماعية لرجال الأعمال لـ H.Bowen في عام ١٩٥٣م، وكتاب مسؤولية المنظمة لصاحبها G.Goyder في عام ١٩٦١م، وبعدها انتشرت البحوث والدراسات في هذا المجال واتسع نطاق المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال، وكان للتطور وجهة النظر الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية في مجال العمل وأهميتها في تشجيع العلاقات الإنسانية، فلقد أكد هذا الاتجاه أهمية الفرد الذي يعمل بمقارنته بالآلات والأدوات، وتستلزم هذه المسؤولية الاجتماعية أن يتعرف المديرون ورجال الإدارة على احتياجات الموظفين وطموحهم حتى يوفروا لهم الأمان الاقتصادي النفسي والعلاقات الإنسانية هي الوسيلة المثلثة لتهيئة هذا الجو الذي يضفي الشعور بالأمان<sup>٢٠</sup>.

ويمكن القول أن فكرة المسؤولية الاجتماعية مررت بعدة مراحل شكل إطار لتطور مفهوم المسؤولية الاجتماعية كالتالي:

أ. مرحلة إدارة تعظيم الأرباح (من ١٨٠٠ إلى ١٩٢٠): وفيها كانت المسؤولية الأساسية للأعمال هي تعظيم الأرباح والتوجه نحو المصلحة الذاتية الصرفة ورفع شعار: «ما هو جيد لي جيد للبلد». وكانت المؤسسات مسؤولة بعدة طرق كالمساهمات والمساعدات الإدارية من أصحاب رؤوس الأموال الخيرية ذات التأثير على نشاطها.

ب-مرحلة إدارة الوصاية (من أواخر العشرينات من القرن ١٩ حتى بداية الستينيات): خلال هذه الفترة كانت مسؤولية الأعمال الأساسية هي تحقيق الربح الملائم الذي يحقق المصلحة الذاتية ومصالح الأطراف الأخرى مثل المساهمين والعاملين. وأما الشعار خلال هذه الفترة: «ما هو جيد للشركات جيد للبلد»، وهو الواقع المعاش من طرف العديد من المؤسسات الحالية والتي تعتبر فيها المسؤولية الاجتماعية كعنصر رئيسي ومكملاً لإستراتيجية أعمالها على المدى الطويل، كالتعامل بمسؤولية والتحلي بأخلاق العمل مع

# **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

كافحة الأطراف المتعاملين معها.

جـ. مرحلة إدارة نوعية الحياة من أواخر الستينيات حتى الوقت الحاضر: تقوم المسؤولية الأساسية للأعمال على أن الربح ضروري ولكن الأفراد أهم من النقود. وهذا يحقق المصلحة الخاصة للشركة ومصالح المساهمين والمجتمع ككل. والشعار هو «ما هو جيد للمجتمع جيد لي»، وهو الأمر المطلوب للقيام بمساهمة معنوية تجاه البيئة وما يحيط بها وإنجاز القضايا الاجتماعية.<sup>٢١</sup>

١ـ. تعريف المسؤولية الاجتماعية: هناك عدة تعريفات، فليس هناك تعريف ثابت بل هو تعريف ديناميكي واقعي متتطور يوائمه مع المتغيرات الحاصلة. ويمكن فيما يلي تقديم البعض منها على سبيل المثال لا الحصر كالتالي:

أـ. تعريف هولمز Holmes: «المسؤولية الاجتماعية هي التزام منظمة الأعمال اتجاه المجتمع الذي تعمل فيه وذلك عن طريق المساهمة بمجموعة كبيرة لأنشطة الاجتماعية مثل محاربة الفقر وتحسين الخدمات الصحية ومكافحة التلوث وخلق فرص عمل وحل مشكلة الإسكان والمواصلات وغيرها».<sup>٢٢</sup>

بـ.تعريف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية: التزام المؤسسة بالمساهمة في التنمية الاقتصادية مع الحفاظ على البيئة والعمل مع العمال وعائلاتهم والمجتمع المحلي بشكل عام بهدف تحسين جودة الحياة لجميع هذه الأطراف».<sup>٢٣</sup>

جـ.تعريف منظمة المقاييس العالمية ISO: «المسؤولية الاجتماعية هي ممارسات تقوم بها المنظمة لتحميل المسؤولية الناجمة عن أثر النشاطات التي تقوم بها على المجتمع والبيئة لتصبح نشاطاتها منسجمة مع منافع المجتمع والتنمية المستدامة. ترتكز المسؤولية الاجتماعية على السلوك الأخلاقي، احترام القوانين والأدوات الحكومية وتدمج مع النشاطات اليومية للمنظمة».<sup>٢٤</sup>

دـ. تعريف الاتحاد الأوروبي: «يرى أن المسؤولية الاجتماعية هي مفهوم تقوم المنظمات بمقتضاه بتضمين اعتبارات اجتماعية وبيئية في أعمالهم وفي تفاعلهم مع أصحاب المصالح على نحو تطوعي».<sup>٢٥</sup>

هـ. تعريف الغرفة التجارية العالمية: تعرف أنها: «جميع المحولات التي تساهم في تطوير المؤسسات لتحقيق تنمية ذات اعتبارات أخلاقية اجتماعية. وبالتالي فالمسؤولية الاجتماعية تعتمد على المبادرات الحسنة من المؤسسات دون وجود إجراءات ملزمة قانوناً ولذلك فإن المسؤولية الاجتماعية تتحقق من خلال الإقناع والتعليم».

مما سبق يمكن القول أن المسؤولية الاجتماعية هي مجموعة الأنشطة التطوعية النابعة عن التزام أخلاقي تقوم به المؤسسة اتجاه المجتمع المحلي، والتي تهدف من ورائها إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما فيها تحسين نوعية حياة السكان المحليين والذي ينعكس بدوره على نجاحها وتحسين أدائها في المستقبل.

## **٢ـ. خصائص المسؤولية الاجتماعية:**

يمكن أن نستخرج خصائص المسؤولية الاجتماعية وفقاً لرؤية المنظمة العالمية للمعايرة كالتالي:

- أنها تتضمن تحمل الشركات لكل الآثار السلبية التي يمكن أن تحدثها نشاطاتها على البيئة والمجتمع.
- تهدف سياسات وبرامج المسؤولية الاجتماعية إلى تحقيق منافع ذات طابع اجتماعي.
- تسهم المسؤولية الاجتماعية في تحقيق التنمية المستدامة.
- تتمثل ركائز المسؤولية الاجتماعية في احترام أخلاقيات الأعمال، احترام القوانين واللوائح الحكومية.
- يجب أن يتم تنظيم ممارسة المسؤولية الاجتماعية في الشركات من خلال اعتبارها جزءاً لا يتجزأ من السياسة العامة لهذه الشركة.

## ثانياً: أهمية المسؤولية الاجتماعية وأسباب تبنيها

١- أهمية المسؤولية الاجتماعية: إن تبني الشركة للمسؤولية الاجتماعية يجعلها حلقة وصل ما بين مختلف الأطراف المعاملة معها. وكلما كان هذا الاتصال فعال وایجابي مكنها من تحقيق أهدافها . وأهداف الأطراف المعاملة معها من جهة أخرى. وتبني أهمية تبني المؤسسات للمسؤولية الاجتماعية من خلال مساحتها في <sup>٣٧</sup>:

■ زيادة التكافل الاجتماعي بين شرائح المجتمع وإيجاد شعور بالانتماء من قبل الأفراد والفئات المختلفة.

■ تحقيق الاستقرار الاجتماعي نتيجة توفير مستوى العدالة الاجتماعية.

■ الوعي الاجتماعي على مستوى الأفراد والجماعات والمنظمات.

■ تساهem في تعزيز صورة المنظمة في المجتمع. وبالتالي مردودات ايجابية وللعاملين فيها.

■ المحافظة على البيئة من خلال اللوائح والتشريعات التي تنظم عملها. وتكييف استراتيجياتها في الاتجاه الذي لا يضر بالبيئة. إضافة إلى بعض الجوانب المتعلقة بـ

- فتح مجالات أمام السكان المحليين للحصول على فرص جديدة لتحسين مستوى معيشتهم وتكييف إستراتيجياتها في الاتجاه الذي لا يضر بالبيئة.

- تحسين الخدمات التي تقدم للمجتمع وخلق فرص عمل حقيقة.

- المشاركة في إيجاد حلول للمشكلات الاجتماعية والبيئية.

٢- أسباب دعم التوجه نحو المسؤولية الاجتماعية: من أهم المتغيرات التي ساهمت في بروز وتنامي دور المسؤولية الاجتماعية ذكر ما يلي <sup>٢٨</sup>:

أ. العولمة: سعت المنظمات عموماً واستجابةً للتغير العولمة المتنامي والضغط إلى إبراز اهتمامها بحقوق الإنسان، توفير ظروف عمل آمنة للعاملين ولا تسمح بتشغيل الأطفال، المحافظة على البيئة والموارد الطبيعية.

## **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

بــ تزايد الضغوط الحكومية والشعبية: من خلال التشريعات الداعية لحماية المستهلك والبيئة والعاملين.

جــ التطورات التكنولوجية المتسارعة: أفرزت التطورات التكنولوجية ثورة في مجالات تقنية المواد وдинاميكيات التشغيل مما انعكس على توفير البيئة المناسبة للاهتمام بجودة المنتجات والعمليات وتنمية مهارات العاملين.

دــ المنافسة الدولية: اتسعت المنافسة بسبب اتساع السوق وحدودها لتنتقل المنافسة المحلية وــ الإقليمية إلى المنافسة العالمية، وأبرز مثال على ذلك الشركات متعددة الجنسيات.

هــ الكوارث والفضائح الأخلاقية: من أبرز الأمثلة على ذلك كارثة مصانع بول الهندية، وتشرنيبل النووية في (lockheed) لاتحاد السوفييات سابقاً، وفضائح الرشوة للعديد من الشركات العالمية ومنها شركة لوكهيد الأمريكية وغيرها، والتي كانت سبباً كافياً لسن قانون ينظم التعامل مع قضايا الرشوة وسببات الكوارث.

### **ثالثاً: مبادئ وأبعاد المسؤولية الاجتماعية:**

#### **١. مبادئ المسؤولية الاجتماعية:**

تقوم المسؤولية الاجتماعية لــ المنظمات للأعمال على تسع مبادئ أساسية يمكن تلخيصها في <sup>٢٩</sup>:

الــ الحماية وإعادة الإصلاح البيئي: بفضل تقديم المنظمة لــ المنتجات وخدمات وممارسة العمليات والأنشطة اليومية التي تراعي البيئة، مع الترويج للتنمية المستدامة.

الــ القيم والأخلاقيات: حيث يقع على عاتق منظمات الأعمال تطوير وتطبيق الممارسات والمواصفات الأخلاقية المتعلقة مع أصحاب المصلحة.

الــ المساءلة والمحاسبة: الكشف عن البيانات وتقديم المعلومات الضرورية لطالبيها من أصحاب المصلحة في أي وقت يحتاجوا لاتخاذ القرارات.

الــ تقوية وتعزيز السلطات: تحقيق الموازنة بين مصالح المستخدمين والعملاء والمستثمرين والموردين والمجتمع وغيرهم من أصحاب المصلحة.

الــ الأداء المالي والنتائج: تعويض المساهمين لأرباح والعوائد، مع المحافظة على الأصول والمتلكات، وتعزيز النمو على المدى الطويل.

الــ مواصصات موقع العمل: اعتبار العاملين شركاء قيميين في العمل، من خلال احترام حقوقهم وتوفير بيئة عمل آمنة وصادقة وخلالية من المضايقات.

الــ العلاقات التعاونية: لابد أن تتسم ممارسات منظمات الأعمال لــ العدالة والأمانة مع مختلف الشركاء.

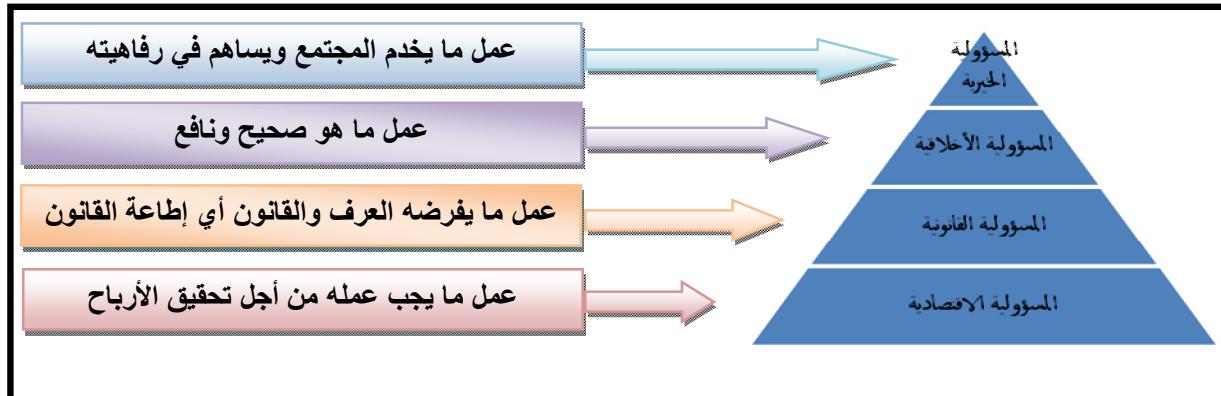
- ✚ المنتجات والخدمات ذات الجودة: الاستجابة لاحتياجات وحقوق الزبائن بتوفير منتجات وخدمات ذات قيمة وجودة عالية.
- ✚ الارتباط المجتمعي: تعميق العلاقات المجتمعية، التعاون والمشاركة لجعله المكان الأفضل لممارسة الأعمال.

## ٢. أبعاد المسؤولية الاجتماعية:

طور الباحث (caroulli) ضمن بحوثه الرائدة في مجال المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات ما أطلق عليه هرم المسؤولية الاجتماعية (الشكل ٣)، والذي يمثل أربعة مستويات متكاملة ومتراقبة لهذه المسؤولية يجب أن تضطلع بها إدارة المؤسسة لتسنط التطور والنمو والبقاء وتحقيق أهدافها المختلفة. وهي :

- أ. المسؤولية الاقتصادية: باعتبار المؤسسة وحدة اقتصادية أساسية في المجتمع فيجب أن تعمل بكفاءة وفاعلية لمنتج سلع وخدمات مطلوبة من المجتمع مع تحقيق أرباح مجزية.
- بـ-المؤولية القانونية: تخص الالتزامات القانونية وجملة التشريعات الموحدة في إطار تنظيمي على المؤسسة احترامه والتقييد به، ومن أهم القوانين والتشريعات الحاكمة لنشاط الأعمال نجد: قانون حماية المستهلك، حماية المنافسة والتجارة، حماية البيئة، حماية العاملين،
- جـ-المؤولية الأخلاقية: مجموع سلوكيات ونشاطات ليست بالضرورة موحدة في إطار قانوني ولكن كأعضاء في المجتمع ننتظر من المؤسسة القيام بها، كاحترام القيم والأعراف والتقاليد الاجتماعية المقبولة، والتي تتعكس في سيادة مفاهيم العدالة والنزاهة والاستقامة والإخلاص،
- دـ-المؤولية التطوعية خيرية/إنسانية: المنافع والمزايا التي يرغب المجتمع الحصول عليها من المؤسسة وتساهم في تطوير موارد المجتمع وتحسين نوعية الحياة، كالدعم المقدم لمشاريع المجتمع المحلي والأنشطة الخيرية... إلخ.

الشكل رقم ٣: هرم المسؤولية الاجتماعية لكارول



## **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

**المصدر:** ظاهر محسن المنصور الغالبي، صالح مهري محسن العامري، "المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال: الأعمال والمجتمع"، دار وائل للنشر، الطبعة الثانية، ٢٠٠٨، ص ٩٣.

والجدول الآتي يبين خلاصة للممارسات الأكثر تسويقاً الممكّن اعتبارها أبعاداً أساسية تحتوي المسؤولية الاجتماعية

الجدول رقم ١٠: أبعاد المسؤولية الاجتماعية وعنصرها الرئيسية والفرعية

البعد	العناصر الرئيسية	العناصر الفرعية
أ. العدالة في المجتمع	المنافسة العادلة	منع الاحتكار وعدم الاضرار بالمستهلكين احترام قواعد المنافسة وعدم إلحاق الأذى بالمنافسين
	التكنولوجيا	استفاده المجتمع من التقدم التكنولوجي والخدمات التي يمكن أن يوفرها استخدام التكنولوجيا في معالجة الأضرار التي تلحق بالمجتمع والبيئة
ب. حماية المستهلك	قوانين حماية المستهلك	عدم الاتجار بمواد الضارة على اختلاف أنواعها. حماية الأطفال صحياً وثقافياً. حماية المستهلك من المواد المزورة والمزيفة
	حماية البيئة	منع تلوث المياه والهواء والتربة. التخلص من المنتجات بعد استهلاكها. منع الاستخدام التعسفي للموارد. صيانة المواد وتنميتها
ج. العدالة في الأداء	السلامة والعدالة	منع التمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين. ظروف العمل ومنع عمل الأحداث. إصابات العمل. التقاعد وخطط الضمان الاجتماعي. عمل المرأة وظروفها الخاصة. المهاجر وتشغيل غير القانونيين. عمل المعوقين
	المعايير الأخلاقية	مراعاة الجوانب الأخلاقية في الاستهلاك. مبدأ تكافؤ الفرص في التوظيف. حقوق الإنسان
د. الأعراف والقيم الاجتماعية	الأعراف والقيم الاجتماعية	احترام العادات والتقاليد. مكافحة المخدرات والممارسات اللاأخلاقية
	نوعية الحياة	نوع التغذية. الملابس. الخدمات. النقل العام. الذوق العام
الخيري		

**المصدر:** ظاهر منصور الغالبي، صالح محسن العامري، "المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال"، دار وائل للنشر، الأردن، ٢٠٠٥، ص ٨٢.

### **المحور الثالث: المسؤولية الاجتماعية لشركات التكنولوجيا الخضراء في ظل العولمة - عرض تجارب عالمية -**

#### **أولاً: دور التكنولوجيا الخضراء في تحقيق أبعاد المسؤولية الاجتماعية**

يرى الباحثان أن هناك علاقة وطيدة بين أبعاد المسؤولية الاجتماعية والتكنولوجيا الخضراء ويتبين ذلك من خلال النقاط التالية:

١- **البعد الاقتصادي:** ويظهر دور التكنولوجيا الخضراء في تحقيق البعد الاقتصادي للمسؤولية الاجتماعية بمنظمات الأعمال في النقاط التالية:

أ- **المنافسة:** حيث يؤدي التحسين المبكر والمستمر للتكنولوجيا الخضراء استجابة لقواعد إلى إنتاج منتجات تنافسية تراعي الاعتبارات البيئية.

بــ مواكبة التطور العالمي: حيث تحسن تكنولوجيا الإنتاج الخضراء في طرق الإنتاج الحديثة وتطورها.

جــ تعظيم ربحيتها: توفر التقنية الخضراء عائد إضافي للمشروعات من خلال تدوير المخلفات والنظايات.

دــ التقليل من التكلفة: تساعد التكنولوجيا الخضراء في تحسين العمليات الصناعية منخفضة الكفاءة الإنتاجية ببدائل أكثر كفاءة في استهلاك المواد الخام والمياه والطاقة والاهتمام بالصيانة لخفض الطاقة نتيجة التسربات والأعطال وسوء التحسين وهو ما يرسخ مبدأ الكفاءة من خلال تخفيف تكلفة المدخلات.

هــ رضا عالي للمستهلكين: نتيجة ما يتحققه استخدام التكنولوجيا الخضراء من حواجز ومزايا مادية محسوسة في المنتجات والخدمات الخضراء : السعر، النوعية، التغليف الذوق، الأمان، الاحتياجات المختلفة للزيائن.... وآمنة بيئيا في ذات الوقت.

٢ــ البعد الاجتماعي: حيث يظهر البعد الاجتماعي للتكنولوجيا الخضراء في:

أــ تحسن صورة وسمعة المؤسسة في المجتمع: خاصة لدى العملاء والعمال إذا ما اعتبرنا أن المسؤولية الاجتماعية تمثل مبادرات طوعية للمنظمات الأعمالي تجاه كافة الأطراف ذات المصلحة مباشرةً أو غير مباشرةً، وعليه فإن استخدام مبادرة طوعية كتبني التقنيات الخضراء تساعد في التسويق الأخضر لمنظمات الأعمال فتزيد من مصداقيتها، الأمر الذي يحقق الإقبال عليها وبالتالي زيادة الدخل والأرباح والتميز في نظرهم.

بــ تحسين بيئة العمل الداخلية لمنظمات الأعمال،

جــ الرفع من كفاءة العاملين ورفع مستوى أدائهم وتحقيق مردود مالي أفضل: حيث تحقق استخدامات التكنولوجيا الخضراء تجاوباً فعالاً وتكيف مع التغيرات الحاصلة في حاجات العاملين والمجتمع وهذا التجاوب بعلاقات ايجابية يرفع من مستويات الأداء ويحقق مردود مالي أفضل.

دــ الوظائف الخضراء: حيث أن استخدام التقنية الخضراء يفتح مناصب عمل جديدة

٣ــ البعد البيئي: إن تبني التكنولوجيا الخضراء يدر على المؤسسة الكثير من الفوائد البيئية أهمها:

أــ خفض التكاليف البيئية: حيث أن تطبيق التكنولوجيا الخضراء في بداية العملية التشغيلية للمنتجات والخدمات يقلل من المخلفات البيئية والنظايات، وذلك باستخدام مواد خام قليلة السمية يمكن تحليلها أو إعادة تدويرها دون الحاجة إلى معالجتها مستقبلاً.

بــ تقليل الضغوطات البيئية على منظمات الأعمال: حيث أن إجراءات منع التلوث التي تتحققها استخدام التقنية الخضراء يساعد على المشروعات لأوضاعها البيئية مع قوانين حماية البيئة، وتجنبها المساءلة القانونية خاصة في ظل اعتماد ما يسمى بالشهادات الخضراء وهو ما يخفف من ضغط الجماعات البيئية والمجتمع المحلي على منظمات الأعمال،

# **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

جـ-احترام البيئة والتخفيض من حدة التلوث: كنتيجة لخفض معدلات تلوث الهواء والماء والتربة باستخدام البدائل المتجددة الأخرى التي تعتمد على التكنولوجيات الحديثة الخضراء،

دـ. جذب المستثمرين: حيث أن قرارات إقراض البنوك وقرارات الشراء للمستهلكين، وتوجهات الاستثمار لحملة الأسهم والتأمينات والصناديق السيادية مبنية أساساً في الوقت الراهن على أداء المؤسسة الاجتماعي والبيئي، باعتبار معيار الأداء البيئي للمؤسسة من أهم المعايير التي تعمل على جذب المستثمرين للمساهمة في استثمارات المؤسسة الحالية والمستقبلية.

## **ثانياً: عوائق استخدام التقنية الخضراء في تحقيق المسؤولية الاجتماعية وسبل تجاوزها**

١ـ العوائق التي تحول دون التوسع في استخدام التكنولوجيا الخضراء بمنظمات الأعمال<sup>٣١</sup> :

أـ. مجال التقنية الخضراء ما زال يعتبر مجالاً غير ناضج ويحتاج إلى بحث وتطوير كبيرين لنصل إلى مرحلة تصبح هذه التقنية فعالة وممكنة من الناحية الاقتصادية والعملية.

بـ-مازال تطبيق وتفعيل التقنية الخضراء يكلف من الناحية المالية والوقت أكثر من نظيره في المجال التقليدي.

جـ-انعدام الشفافية: تبقى مشكلة نقص الشفافية أحد أهم المشاكل في مجال التكنولوجيا الخضراء، فالكثير من المستهلكين لا يثقون في الشركات التي تحاول ترويج التقنية والمنتجات الخضراء، فهم قلقون من أن هذه الشركات تستغل هذا الطابع النبيل وتستعمل المشترين لدفع أسعار أعلى للمنتجات الخضراء،

دـ. نقص العمالة الكافية: إذ لا يوجد سوى عدد قليل من المدارس التي توفر فرص للتأهيل العلمي والمهني في مجال التكنولوجيا الخضراء، مما يضطر المنظمات إلى تنظيم دورات إعداد من شركاتها والجمعيات.<sup>٣٢</sup>

٢ـ. عوامل انتشار استخدام التكنولوجيا الخضراء بما يفعل من المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال:

أـ. تسهيل عملية نقل التكنولوجيا الخضراء: التي تعد من التحديات المهمة التي تواجه الدول النامية في إطار مبادرة الإنمائية الإنمائية تحدي الحصول على التكنولوجيا الحديثة خاصة التكنولوجيا الخضراء وتقنولوجيا حماية البيئة من التلوث، القادرة على إنعاش القطاعات الاقتصادية المختلفة) زراعة خاصة وأن قدرة الدول النامية على الحصول ونقل التكنولوجيا الحديثة تقلصت في إطار ما يعرف باتفاقية حقوق الملكية الفكرية المرتبطة بالتجارة التي أسفرت عليها المفاوضات 1994 تعد من أخطر الاتفاقيات التجارية متعددة الأطراف في إطار جولة الأرجواني 86 على الدول النامية، لاسيما وأنها تتطلب بالالتزام بمعايير حماية الملكية الفكرية «مثلاً يجب توفير الحماية لجميع الاختراعات التكنولوجية لمدة لا تقل عن 20 عاماً، وهو ما يسمح بتعزيز الفجوة التكنولوجية بين الدول المتقدمة والنامية وتأمين المزيد من الاحتياج التكنولوجي لـ شـ مـ جـ ويجعل فاتورة استيراد التكنولوجيات باهضة ومرتفعة

بالنسبة للدول النامية، بالإضافة للاشتراطات المتعلقة باستخدام العلامات التجارية وبراءات الاختراع .<sup>٣٣</sup>

بـ تمويل التكنولوجيا الخضراء من خلال صناديق التقاعد، شركات التأمين والصناديق السيادية؛ نظراً لكم الهائل من الأموال التي تحويها صناديق التقاعد تعمد أغلبها إلى الاستثمار في مجالات شتى من بينها الطاقات المتجددة. حيث استثمرت بعض أكبر صناديق التقاعد في العالم حوالي 12 مليار دولار في مشاريع الطاقة المتجددة خلال المدة المتقدمة بين 2004 و2011، والتي ساهمت في تعزيز المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال تجاه البيئة والمجتمع، كما تستثمر العديد من شركات التأمين عبر مختلف دول العالم في مجال الطاقات النظيفة، فلشركات التأمين إمكانية كبيرة لعرض ميزانياتها لمخاطر تغير المناخ. فعلى سبيل المثال هناك تأمينات ناجمة عن الفياضانات والعواصف وغيرها، لذلك ساهمت العديد من شركات التأمين في تمويل الطاقات المتجددة، حيث قدرت استثماراتها بحوالي 10,8 مليار دولار أمريكي سنة 2011. على الرغم من أن صناديق الثروة السيادية لديها رؤوس أموال أقل مقارنة مع صناديق التقاعد وشركات التأمين إلا أنها تعمل على تمويل المشاريع الخضراء، ومن المتوقع أن يتضاعف تمويلها خلال العقد المقبل نظراً للتزايد وعي الدول بضرورة إنتاج الطاقات المتجددة .<sup>٣٤</sup>

**ج-الوعي البيئي والالتزام الاجتماعي:** من الأمور التي تساعده على انتشار هذه التقنية هي الوعي وأدراك مدى الضرر الذي ينبع من التقنية التقليدية. وذلك ينشر الوعي بين كافة شرائح مجتمع المعلومات والاتصالات. كما أنها تعد واجب اجتماعي ملزם على كل فرد للحفاظ على كوكبنا، بتشجيع كافة المبادرات التي تهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة في هذا القطاع.

**د- نظام الحصص والحوافز الضريبية:** حيث طبقت كل من بريطانيا وبولندا وبليجيكا الحصص الإلزامية التي تلزم مؤسسات الكهرباء على أن تمثل الطاقات المتجددة جزءاً معيناً من مبيعاتها ٣٥ للجمهور، لمساعدة شركات إنتاج الطاقات المتجددة على الاستثمار، وتحقق هذه الالتزامات من خلال قيام الشركات التقليدية لتوليد الكهرباء بشراء شهادات التزام بالطاقات المتجددة من شركات متخصصة تقوم بانتاج الطاقات المتجددة، وتقوم هيئة تنظيم قطاع الكهرباء البريطانية Ofgem بتنسيق ذلك، وفي حالة عدم التزام الشركات التقليدية الالتزام فإن عليها دفع غرامة مالية تقدر بـ 30 جنيه استرليني لكل 1000 كيلواط ساعي ٣٦.

بينما قامت بعض الدول أولها الولايات المتحدة الأمريكية بتطبيق إعفاءات ضريبية للشركات التي تطبق التقنية الخضراء والشركات التي تستخدم منتجات خضراء أو مصادر نظيفة ومتعددة<sup>٤٧</sup> للطاقة ، فرضت بريطانيا ضريبة الكربون على القطاع العام والشركات الكثيفة الاستهلاك للطاقة وعلى مستهلكي الطاقات الأحفورية في حين أخفى استهلاك الطاقات المتعددة منها. الأمر الذي شجع أكثر استغلال الطاقات المتعددة في بريطانيا . كما تم أيضا إعفاء الوقود

## **التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية**

الحيوي من ضريبة الكربون في ألمانيا مما ساهم في رفع مبيعاته الأمر الذي دفع ألمانيا إلى تطبيق سياسة مماثلة على السيارات الكهربائية لمدة خمس سنوات<sup>٢٨</sup>.

هـ. الاعتماد على الحوسبة السحابية: التي تعد من أهم التقنيات التي تساعد الشركات بشكل كبير في خفض الأجهزة وبالتالي خفض الاستهلاك. رغم أن هناك مجموعة من التحديات تواجه الشركات عند اعتماد الحوسبة السحابية، فالبرغم مما توفره السحابة من مميزات رائعة واقتصادية في متناول يد المستخدم العادي. تبرز عدة تحديات منها الاعتماد على خط الانترنت، وسرعة الخط، والأمان والخصوصية حيث أن جميع بيانات سوف تخزن في أجهزة مزودي السحابة. ومن الجانب الآخر فإن ارتفاع استهلاك الكهرباء وكثافة زيادة عدد الأجهزة وبالتالي الحاجة لمراكز معلومات أكبر، كلها تدفع باتجاه تبني التقنية الخضراء.

وـ. تنمية القدرات البشرية المتخصصة في مجال التقنية الخضراء، من خلال دعم برامج البحث والتطوير في مجال تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخضراء، إلى جانب تطوير ورفع كفاءة البنية التحتية لتكنولوجيا الخضراء من خلال استخدام معدات مرشدة للطاقة وتطوير تكنولوجيات حديثة منخفضة استهلاك الطاقة.

زـ. الالتزام بالمواصفات الدولية الخاصة بالإدارة البيئية؛ وذلك في إطار الاتفاقيات الخاصة بالنفايات الخطيرة والمواد الكيميائية الخطيرة كاتفاقية بازل الخاصة بالتقدير من إنتاج النظائر الخطيرة وتنظيم عملها عبر الحدود. كذلك اتفاقية ستوكهولم الخاصة بالمواد العضوية bobs، واتفاقية روتردام الخاصة بتطبيق الإجراءات الصحية لتداول المواد الكيميائية والمبيدات الخطيرة في التجارة<sup>٣٩</sup>.

### **ثالثاً: المسؤولية الاجتماعية للشركات في تبني التقنية الخضراء (عرض تجارب عربية)**

من الصعب معرفة عدد الشركات الناشطة في مجال التكنولوجيا الخضراء بسبب أن هناك الكثير من الشركات والمصانع التي تحرص على أن تبدو مهتمة بهذا الجانب ولو صورياً، لذا سنسلط الضوء على تجارب بعض الشركات التي تتبعاً مرتبة متقدمة في مصافى الدول الرائدة في هذا المجال والتي كان لبعضها السبق في انطلاق برامج المسؤولية الاجتماعية وتفعيل مسارها التنموي كالتالي:

١ـ. التجربة الأمريكية: بالرغم من الانطلاق المبكرة في الولايات المتحدة الأمريكية والتي كانت سنة ١٩٧٠، حيث اقترح الرئيس الأمريكي نيكسون أن سعر المنتج يجب أن يشمل على كل من تكلفة الإنتاج وتكلفة التخلص من النفايات دون إحداث ضرر للبيئة<sup>٤٠</sup>. غير أنه تطبيق المسؤولية الاجتماعية لرأس المال بين المنظمات يتراوّت بدرجة، فهناك منظمات تطبق برامج المسؤولية الاجتماعية لسنوات طويلة لدرجة بلوغ مرحلة الابتكار لبرامج جديدة، بينما لا تزال بعض المنظمات في المراحل الأولى. وفي ما يلي نماذج لبعض الشركات الأمريكية الرائدة في تطبيق المسؤولية الاجتماعية<sup>٤١</sup>:

✓ شركة مايكروسوفت: احتلت الشركة المرتبة ٢٣ في قائمة أفضل ١٠٠ شركة تمارس أنشطة المسؤولية الاجتماعية في العالم، الصادرة عن مجلة المسئولية الاجتماعية للشركات عام ٢٠١١، حيث تقوم الشركة بالعديد من الأنشطة والبرامج في خدمة المجتمع، منها:

▪ منح الموظفين الذين يرغبون في الاشتراك بالعمل التطوعي وقت مدفوع الأجر، واتاحة فرص للموظفين للاشتراك بالعمل التطوعي ومنذ اشتراك الشركة في برامج العمل التطوعي حتى ٢٠١٠، بلغ حجم التبرعات المقدمة للمنظمات غير الهدافة للربح ٧٥٠ دولار، في الولايات المتحدة الأمريكية فقط بلغت قيمة تبرعات الموظفين ٤٨٦ مليون دولار، مقابل ٤٢٧ مليون دولار من الشركة ليصل المبلغ الإجمالي إلى ٤٨٥ مليون دولار عام ٢٠٠٩.

✓ شركة إنترل: وهي من أكبر الشركات المتخصصة في رقاقة ومعالجات الحاسوب، وقد احتلت المركز ١٢ في القائمة لعام ٢٠١١، وقد حصلت على أكثر من ٨ جائزة دولية عن تلك الأنشطة، ومن أبرزها:

▪ الاهتمام بالتنمية البشرية، من خلال تبرع حوالي نصف العاملين في الشركة بأكثر من مليون ساعة كخدمة في المدارس والمؤسسات غير الهدافة للربح وذلك عام ٢٠١٠.

▪ الاهتمام بالبيئة من خلال إصدار منتجات أقل استخداماً للطاقة الكهربائية، إذ تعتبر الشركة أكبر متبرع لاستهلاك الطاقة النظيفة في الولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٠.

▪ الاهتمام بالأجيال المستقبلية، من خلال استثمار أكثر من مليار دولار خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١١، لتحسين العملية التعليمية في العالم بالتعاون مع حكومات الدول، بالإضافة إلى إطلاق مبادرة صناعة التعليم من أجل الابتكار عام ٢٠١٠، بالتعاون مع الرئيس الأمريكي بتكلفة بلغت ٢٠٠ مليون دولار لتحسين مقررات الرياضيات والعلوم في النظام التعليمي بالولايات المتحدة الأمريكية.

✓ شركة آبل: حصلت الشركة الرائدة في مجال تكنولوجيا المعلومات آبل، التي تعمل على تصميم وتصنيع الإلكترونيات الإستهلاكية ومنتجات برمج الكمبيوتر للمرة الثالثة على التوالي بلقب شركة التقنية الخضراء الأولى في العالم، وذلك وفقاً لآخر التقارير الصادرة عن منظمة السلام الخضراء، وأفاد التقدير بأن آبل حصلت فيه على العلامة «إيه» بنسبة ٨٣٪، بحسب مؤشر الطاقة النظيفة، ويجري التقييم ضمن هذا المؤشر وفقاً لحسابات تتعلق بكمية الطاقة النظيفة التي تستخدمنها الشركات من الموارد المتتجددة، فضلاً عن عوامل أخرى مثل استعدادهم لجعل استهلاكهم من الطاقة متاحة علينا، والتزامهم بجعل مراكز بياناتهم تعمل على الطاقة المتتجددة.

٢. التجربة السويسرية: منذ فترة وسويسرا تتبوأ مرتبة متقدمة في مصاف الدول الرائدة في مجال التكنولوجيا الخضراء حيث يستوعب قطاع التكنولوجيا الخضراء في سويسرا ٤٥٪ من إجمالي اليد العاملة النشطة ويتوفر حالياً ٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي في حين لا تزال بعض الجوانب المالية تشكل عائقاً رئيسياً يتحكم في سرعة السباق، إلا أن الساحة السويسرية تحظى بعديد من المزايا التي تمكنتها من الصمود في مواجهة المنافسة، منها:

- أولاً وقبل كل شيء لديها مستوى عالي من التدريب والبحث العلمي،

## التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية

- إمكانيات مادية للاستثمار في مجال التكنولوجيا الخضراء،
- ثم أن الشعب السويسري حساس تجاه قضايا البيئة ويفيد تطوير التكنولوجيات النظيفة أكثر فأكثر من غيره في الشعوب في بلدان أخرى كالولايات المتحدة والصين. وفي ما يلي نماذج لبعض الشركات الأمريكية الرائدة في المجال
- ✓ شركة سوتر: تعتبر شركة سوتر في مدينة بازل . واحدة من الشركات المتخصصة في مجال التكنولوجيا النظيفة، وتكنولوجيا ترشيد استغلال الموارد الطبيعية والحد من هدرها وتعزيز التنمية المستدامة وهي إحدى الشركات الرائدة عالميا في نظم التشغيل الآلي للمباني وتنظيم الطاقة، حيث تصنع أجهزة تشغيل ووحدات التكييف والتడفئة والكهرباء في سويسرا لتسخدم في الوحدات السكنية والمصانع في جميع أنحاء المعمرة .
- ✓ شركة لوجيتيك: أطلقت شركة لوجيتيك السويسرية العالمية المتخصصة في صناعة الأجهزة الطرفية لأجهزة الكمبيوترات الشخصية وغيرها من المنصات الرقمية، اكسسوار جديد وهو عبارة عن غطاء ذكي ولوحة مفاتيح معا داخل هيكل واحد، صمم خصيصا للجهاز اللوحي الخاص بشركة آبل. ويتسم الغطاء بأنه مزود بلوحة مفاتيح كاملة ونحيفة جدا. الجانب السفلي منه مصنوع من مادة الألミニوم مطابق تماما للجانب الخلفي من اللوحة، بالإضافة إلى أنه مدمج بداخله بطارية تمنح المستخدم العمل بها لفترة طويلة جدا تصل إلى ٦ أشهر متتالية للشحنة الكهربائية الواحدة. في حال استخدامها لمدة ساعتين فقط يوميا. وفي الوقت ذاته يعمل بالطاقة الشمسية فبالإمكان شحنها عن طريق أشعة الشمس أو الضوء الاصطناعي لمدة ٨ ساعات متواصلة من الاستخدام اليومي ولمنه ٣ شهور متتالية في ظل الإضاءة المنخفضة. وبفضل تقنية البلوتوث يتم اتصال جهاز آي باد بلوحة المفاتيح لاستخدامها مع اللوحي، الذي يتم تثبيته داخل المكان المخصص له بالغطاء الأفقي في وضع أفقى عن طريق لاصقة مغناطيسية لتثبيت الجهاز بشكل جيد. تماما كما الحال مع غطاء آبل المغناطيسي الذكي والذي حازت عليه شركة آبل مؤخرا .

### الخاتمة :

إن عالم التكنولوجيا الخضراء، يعدنا بثورة في إدارة البيئة وأسلوب المعيشة، وهي صناعة تتتطور باستمرار وما ذكر من أنظمة في هذه الورقة البحثية ليس سوى خيض من فيض، وقد استدعت الضرورة إلى تصحيح العديد من الممارسات الضارة بالبيئة والالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في الدول الغربية، لذا فإنه يمكن لبلدان الوطن العربي أيضا تقادم مثل هذه الأمور واستخدام التكنولوجيا الخضراء دون الحاجة إلى إجراء تجارب واسعة النطاق ولعل تجربة الإمارات العربية المتحدة خير مثال يحتذى به.

### نتائج البحث:



- ١- إن التكنولوجيا المنظفة، الآمنة بيئياً، التي تعمل على استصلاح و إعادة تدوير والتخلص من النفايات تعد صالحة في الأجل القصير. ورغم أنها تساهم في التخفيف من آثار التلوث البيئي، إلا أنها لا تسمح بتغيير الموقع التنافسي لمنظمات الأعمال في الأسواق العالمية ولا في تخفيض تكلفة الإنتاج والرفع في الإنتاجية.
- ٢- أن الخيار الأمثل لسيري منظمات الأعمال هو اعتماد أساليب التكنولوجيا الخضراء. رغم ما تحمله من تكاليف استثمار باهضة ومخاطر اقتصادية مرتفعة، إلا أنها تكون مربحة على المدى الطويل، خاصة عندما تكون ناتجة عن برامج مدروسة للتطوير التكنولوجي والصناعي.
- ٣- هناك علاقة ارتباط موجبة قوية بين مسارات التكنولوجيا الخضراء المتمثلة إلغاء مفهوم النفايات، إعادة مفهوم تصميم المنتج، وضوح العلاقة بين السعر والكلفة، جعل التوجه البيئي مربحاً، وأبعاد المسؤولية الاجتماعية أن تطبيق التقنية الخضراء يتطلب البنية التحتية الملائمة القادرة على مواكبة التقدم التكنولوجي الهائل ثم الإدارة الراسخة مع ما يتطلبه ذلك من كفاءة الرأسمال البشري في توظيفه المعلومة، الأمر الذي يحقق ترشيد في الطاقة وتغيير في أنماط الاستهلاك، استحداث الوظائف الخضراء، أن العائق الأكبر الذي يحول دون تحقيق ذلك يكمن في تكلفتها الباهضة مما يطرح إشكالية تمويلها من جهة ومدى استعداد الدول المتقدمة لنقل التكنولوجيا للدول النامية من جهة أخرى.

### توصيات البحث:

- ١- التوسيع في استخدام تكنولوجيا ترشيد استخدام المياه في المنازل والمصانع في المنطقة العربية.
- ٢- نشر أفكار ودعم تكنولوجيا الطاقة الجديدة والمتعددة.
- ٣- الاستفادة والتركيز على استخدام التكنولوجيا النظيفة بما يتوافق مع مبادئ الإدارة البيئية المتكاملة.
- ٤- العمل على إنشاء صندوق لدعم التكنولوجيا والتسويق العلمي.
- ٥- تطوير وتجييه التعليم والبحث العلمي نحو الاهتمام برسم الاستراتيجيات ذات الصلة بالتنمية المستدامة.
- ٦- فتح تخصصات تتماشى مع التنمية الإستراتيجية الخضراء، بحيث يكون هناك توافق تام بين المؤسسات التعليمية والتكوينية و حاجيات سوق العمل، ومدہ بكافة الموارد البشرية المدربة والمأهولة لتفطية مجالات الخاصة بعملية التنمية الخضراء.
- ٧- تفعيل دور الشراكة الأجنبية والعربية في مجال التكنولوجيا الخضراء في المنطقة.

### قائمة المراجع والمصادر المعتمدة:

# التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية

- <sup>١</sup>- انظر المقال: شيماء الحاج، التكنولوجيا الخضراء، ١١ سبتمبر ٢٠١٣، شذرات ملتقى المفكرين والباحثين العرب الأردن، محمل من الموقع الالكتروني: <http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=17998>، بتاريخ ٣٠ جويلية ٢٠١٧، على الساعة ١٤:١٥.
- <sup>٢</sup>- انظر المقال، حاسم حاجي، خبير: استخدام التقنية الخضراء في البحرين يخفض استهلاك الطاقة، ٣٠ أبريل ٢٠١٣، السعودية، محمل من الموقع الالكتروني: <http://www.mubasher.info/news/2286761>، بتاريخ ٢٠ جويلية ٢٠١٧ على الساعة ١٤:٢٠.
- <sup>٣</sup>- انظر المقال: أحمد العنيسي، التقنية الخضراء... الصديقة الحميمة للبيئة، جريدة الوسط يومية سياسية مسلسلة، العدد ٢٩٩٥، الخميس ١٨ فبراير ٢٠١١، م Mohamed Alwasat News، بتاريخ ١٥:١٦، ٢٠١٧/٠٢/٣١.
- <sup>٤</sup>- انظر المقال: تقنية المعلومات الخضراء، وزارة التربية والتعليم المعلومات الخضراء، محمل من الموقع الالكتروني: <http://www.moe.gov.bhgreenit.aspx>، بتاريخ ٣٠ جويلية ٢٠١٧، على الساعة ١٤:١٥.
- <sup>٥</sup>- Sharma.A., clean tch., <http://www.Aprcp.Org/articles/papers/cleantch.Htm>, vu le: 20/07/2017, à : 06 : 09.
- <sup>٦</sup>- صفاء محمد عبد الدايم، "مدخل مقترن للتقييم الأداء البيئي كبعد خامس في منظومة الأداء المتوازن (BSC)؛ دراسة ميدانية،" مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، الجزء ١، العدد ٠٢، جامعة الإسكندرية، مصر، سبتمبر ، ٢٠٠٣، ص ٢١٣.
- <sup>٧</sup>- Birkin, F, "Environmental Management Accounting", Management Accounting Review, vol. 74, UK, 1996, p. 36.
- <sup>٨</sup>- Ministère de l'énergie et du développement durable (MEEDDM), Les Clusters Mondiaux dans le domaine des éco-technologies : enseignements, Perspectives, et opportunités, rapport, France, Avril 2010, P : 10.
- <sup>٩</sup>- انظر المقال: مروء كمال، التكنولوجيا الخضراء، المدونة الالكترونية ICT، الجمعة ١٥ مارس ٢٠١٣، محمل من الموقع الالكتروني: [http://marwak-ict.blogspot.com/2013/03/blog-post\\_15.html](http://marwak-ict.blogspot.com/2013/03/blog-post_15.html)، بتاريخ ٣٠ جوان ٢٠١٧ على الساعة ١٤:٢٤.
- <sup>١٠</sup>- انظر المقال: التكنولوجيا الخضراء، المجلة الالكترونية الأولى ... إحدى نشاطات جماعة أصدقاء البيئة كلية الحاسوب والمعلومات، محمل من الموقع الالكتروني: <http://www1.mans.edu.eg/facsci/DIST1greenit.html>، بتاريخ ٢٠ جويلية ٢٠١٧، على الساعة ١٤:٥٠.
- <sup>١١</sup>- حاسم حاجي، خبير: استخدام التقنية الخضراء في البحرين يخفض استهلاك الطاقة، مرجع سبق ذكره، ص ١.
- <sup>١٢</sup>- Sylvie Faucheu, Christelle Hue, Isabell Nicolaï, l'éco innovation : une opportunité pour l'avenir du développement durable, la revue de les ateliers de l'éthique, numéro 2, Centre de recherche en éthique de l'université de Montréal, Canada, 2006, P : 43.

<sup>١٣</sup> . صفاء محمد سرور سعيد، دور المحاسبة الإدارية البيئية في ترشيد قرارات الإدارة نحو استخدام التكنولوجيا النظيفة والأمنة بيئياً لدعم القدرة التنافسية لمنظمات الأعمال، *المجلة العلمية لكلية التجارة، جامعة الأزهر*، العدد ٢١، يونيو ٢٠٠٣ ، ص ٢٠٧.

<sup>١٤</sup> . Geiser ;K ,What next :Technology, Cleaner production Technologies,UNEP's,7th International high level seminar on cleaner production,April,30,2002,Paris,France.

<sup>١٥</sup> . Sylvie Faucheux, Christelle Hue, Isabell Nicolaï, OpCit, P: 44.

<sup>١٦</sup> . Cécile Patris, Gérard Valenduc, Françoise Warrant, OpCit, P: 37.

<sup>١٧</sup> انظر المقال: *التكنولوجيا الخضراء، المجلة الالكترونية الأولى، مرجع سبق ذكره، بتصريف.*

<sup>١٨</sup> . Mavie François Gugonnaud Et Frédrique Willard ;Du Management Environnemental Au Developpement Durable Des Entreprises ;ADEME ;France ;Mars 2004 ;P05.

<sup>١٩</sup> . دح LAN عبد الله صادق، *المسوؤلية الاجتماعية للمؤسسة، مجلة عالم العمل*، العدد ٤٩، مارس ٢٠٠٤.

<sup>٢٠</sup> . سيد عبد الحميد مرسي، *العلاقات الإنسانية*، الطبعة الأولى، مكتبة وهبة، القاهرة، مصر ١٩٨٦، ص ١٨.

<sup>٢١</sup> . نجم عبود نجم، *أخلاقيات الإدارة ومسؤولية الأعمال في شركات الأعمال*، الطبعة الأولى، الوراق للنشر والتوزيع، الأردن، ٢٠٠٦، ص ص ٢٠١ - ٢٠٢.

<sup>٢٢</sup> . حسين مصطفى هلالى، *الابداع المحاسبي في الافصاح عن المعلومات البيئية في التقارير المالية*، القاهرة، ٢٠٠٥ ، ص ٥٥.

<sup>٢٣</sup> . Mavie François,Ibid; p05.

<sup>٢٤</sup> . Michel Capron Et Françoise Quairel-Lamoizeleé; La Responsabilité D'entreprise ; Editions La Découverte ;Paris ;2007 ;P23.

<sup>٢٥</sup> . نوار محمد عمادي الدين أنور، *المسؤولية الاجتماعية للشركات في ظل الأزمة الاقتصادية العالمية*، دراسة تطبيقية مقدمة إلى مركز المديدية المصري، مسابقة الأبحاث السنوية ٢٠١٠، ص ٣.

<sup>٢٦</sup> . الأسرج حسين، *المسؤولية الاجتماعية للشركات*، مجلة جسر التنمية، العدد التسعون، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، فييفري ٢٠١٠، ص ٤.

<sup>٢٧</sup> . طاهر محسن منصور الغالي ووائل محمد صبحي، *الادارة الاستراتيجية*، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، الأردن، ٢٠٠٧، ص ٥٢٦.

<sup>٢٨</sup> . نزار عبد ايد البراوي، أحمد فهمي البرزنجي، *استراتيجيات التسويق*، دار وائل للنشر، عمان، ٢٠٠٤ . ص ٥٢.٥١

<sup>٢٩</sup> . أمينة قهواجي، حكيم بن حسان، *المسؤولية الاجتماعية لمنظمات الأعمال ودورها في تحقيق التنمية المستدامة*، ورقة بحثية مقدمة ضمن فعاليات المؤتمر الدولي الثالث عشر حول المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تدعيم إستراتيجية التنمية المستدامة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الشلف، يومي ١٤ و ١٥ نوفمبر ٢٠١٦، ص ٥.

<sup>٣٠</sup> . طاهر محسن المنصور الغالي، صالح مهري محسن العامري، *المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال والمجتمع*، دار وائل للنشر، الطبعة الثانية، ٢٠٠٨، ص ٩٣ بتصريف.

# التكنولوجيا الخضراء كآلية لتفعيل المسؤولية الاجتماعية

- ٣١ - حاسم حاجي، مرجع سبق ذكره، ص ٠٢.
- ٣٢ - أرماندو موبيلي، «قطاع واحد: سويسرا في طليعة السباق على التكنولوجيا النظيفة»، ١٨ مارس ٢٠١٣ آخر تحديث ١١:٣٠، محمول من الموقع الالكتروني: <http://www.swissinfo.ch/chara%D9%82%D8%B7%D8> ، تاريخ ٢٩ جويلية ٢٠١٧، على الساعة ٠٦:٣٠.
- ٣٣ - ارفيند سوبرا مانيال، «الأدوية وبراءات الاختراع واتفاقية جوانب حقوق الملكية الفكرية، التمويل والتنمية»، مارس ٢٠٠٤ ، ص ٢٢.
- ٣٤ - هاجر بريطل، «دور الشراكة الجزائرية الأجنبية في تمويل وتطوير الطاقات المتجددّة بالجزائر. دراسة حالة الشراكة الجزائرية الإسبانية»، أطروحة دكتوراه منشورة، تخصص: اقتصاديات النقود والبنوك، والأسواق المالية، جامعة محمد خيضر بسكرة ٢٠١٥/٢٠١٦، ص ١٧٤-١٨٠.
- ٣٥ - رشيد هوالي و بعلي حسن مبارك، «واقع الطاقة المتجددّة في الوطن العربي ومستقبلها»، ورقة بحثية مقدمة من خلال معهد البحوث والدراسات العربية، ٢٠٠٨ ، ص ٩.
- <sup>٣٦</sup> . enewables Obligation (RO): <https://www.ofgem.gov.uk/environmentalprogrammes/renewables-obligation-ro> ,vu le: 23/03/2017, à 11 :33.
- ٣٧ - جاسم حاجي، مرجع سبق ذكره.
- ٣٨ - هشام الخطيب، «مصادر الطاقة المتجددّة: التطورات التقنية والاقتصادية عالمياً وعربياً»، مؤتمر الطاقة العربي الثامن، عمان، جوان ٢٠٠٦ ، ص ٠٧.
- ٣٩ - اسراء الهزي، «التكنولوجيا النظيفة ومهام الحفاظ على البيئة، تقارير ومتابعات»، العدد ٩٤٥ الثلاثاء ١٥ آيار ٢٠٠٧.
- ٤٠ - محمد سيد فهمي، «المسؤولية الاجتماعية»، دار المكتب الجامعي الحديث، مصر ٢٠١٤، ص ٩٩-١٠٠.
- ٤١ - باشا فاتن، «اتجاه القادة الإداريين نحو المسؤولية الاجتماعية للمنظمات»، دراسة حالة مجمع سونلغاز، بسكرة، أطروحة دكتوراه علوم في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، ٢٠١٧، ص ٣١٢-٣١٤.
- ٤٢ - انظر المقال: «للمرة الثالثة على التوالي.. «أبل» تتتصدر قائمة الشركات الخضراء»، صوت الامم، الجمعة ١٢ يناير ٢٠١٧، جريدةتك اليوم، محمول من: <http://motamemservice.com/eg/Story/Details/30374744>; vu le: 04/07/2017 ; à 11:33
- ٤٣ - أرماندو موبيلي، مرجع سبق ذكره، ص ٠٣.
- ٤٤ - انظر المقال: رشا صفوتو، «لوجيتيك تطرح غطاء ولوحة مضاتيج للاي باد الجديد»، الثلاثاء ١٩ مارس ٢٠١٣، محمول من الموقع الالكتروني: <http://www.alarabiya.net/articles/2012/04/18/208696.html> ، بتاريخ ٢٠١٧/٠٤/٠٤ ، على الساعة ٢٢:٠٤ د